

9. L'autofinancement



Calcul de l'autofinancement

Déficit du compte de fonctionnement

- amortissements
- différentiel sur les provisions

= autofinancement

Boni du compte de fonctionnement

- + amortissements
- + différentiel sur les provisions

= autofinancement

Degré d'autofinancement

autofinancement x 100

Investissements nets

GESTION FINANCIERE

CONTROLLING : ensemble d'instruments de pilotage financier

- Ex.
- *rapports,*
 - *balances comptables (reporting),*
 - *indicateurs financiers*
 - *ratios*

TREASURING : organisation des flux financiers dans la collectivité publique

- Ex.
- *gestion de la dette,*
 - *gestion des placements,*
 - *trafic des paiements,*
 - *collecte des impôts,*
 - *gestion des débiteurs et des fournisseurs*

BENCHMARKING : comparaison prestations/coûts entre administrations

- Ex.
- *coût de la délivrance d'un passeport d'un canton à l'autre*
 - *coût d'une visite au service des autos*

Financement consolidée

	C 2006	B 2006	C 2005
(en millions de francs)			
Total des dépenses d'investissements	453.8	470.3	379.4
Total des recettes d'investissements	54.3	38.9	45.5
Investissements nets	399.5	431.4	333.9
Résultat de fonctionnement	205.3	-292.3	-433.6
Charges de fonctionnement	6'939.4	6'689.1	7'662.0
- Revenus de fonctionnement	7'144.8	6'396.8	7'228.3
Amortissements Patrimoine administratif	288.9	304.0	1'081.5
Mouvement net des provisions	-78.3	-149.9	-399.5
Dotations à provisions	297.6	99.8	208.1
- Dissolutions de provisions (y.c. fondation de valorisation)	-375.9	-249.7	-607.6
Autofinancement	415.9	-138.1	248.4
Excédent ou insuffisance de financement	16.4	-569.5	-85.5
Degré d'autofinancement des investissements nets	104.1%	-32.0%	74.4%