

## 13. Le plan financier quadriennal - PFO

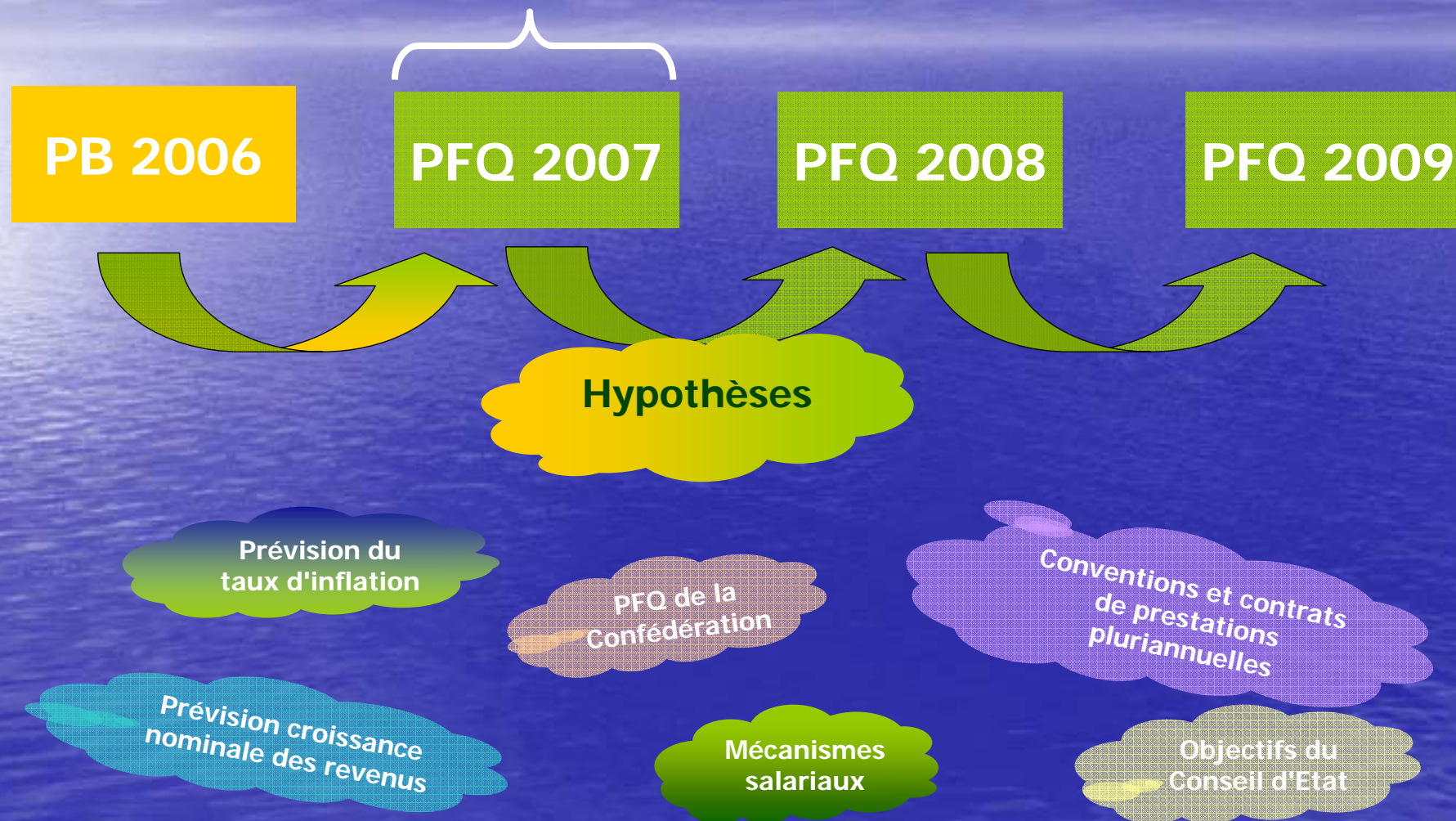


# Définition :

- Un plan financier quadriennal est un instrument de planification des charges et revenus sur une période de 4 ans
- Il peut être coulissant (réajusté chaque année)
- Il peut être conçu de manière macro (sur les grandes masses (personnel, dépenses générales) ou micro (descente jusqu'à la rubrique budgétaire détaillée)
- Il met en exergue la politique financière du Conseil d'Etat à long terme

# 13. Le plan financier quadriennal - PFQ

Le PFQ sert de base aux directives du PB 2007



# 13. Le plan financier quadriennal - PFO

## Rappel :

Le PFO est réalisé à un niveau macro-économique afin de pouvoir anticiper une tendance générale. Les prévisions sont réalisées à un niveau global , des écarts peuvent donc survenir lors de l'élaboration des budgets annuels ces derniers étant élaborés à un niveau micro-économique.

## AVANTAGES

Le plan financier quadriennal mesure les incidences et les conséquences d'une "politique" à plus long terme. C'est un outil qui permet ainsi de prendre des mesures correctives si des dérives sont constatées.

## INCONVENIENTS

- Ø Difficultés d'anticiper la conjoncture 4 ans auparavant
- Ø Tout écart sur la 1<sup>ère</sup> année est amplifié sur les années suivantes