



# Plan directeur des sports 2016–2020

## Synthèse des réalisations

Genève,  
ville de sport

[www.geneve.ch](http://www.geneve.ch)

# Enjeux et cadre stratégique du Plan directeur



Afin de répondre de manière adéquate et efficace aux enjeux qui agitaient les milieux sportifs depuis le début du XXI<sup>e</sup> siècle, nous avons élaboré en 2015 au sein de mon département de l'époque qui incluait le

Service des sports, un Plan directeur des sports traçant les perspectives pour les années 2016–2020. Mise à niveau et développement des infrastructures, accompagnement des clubs et associations, prise en compte des nouvelles pratiques et de l'accroissement de la population et de ses besoins sont quelques-uns des éléments qui devaient être pris en compte pour que, dès ce moment et dans le futur, le sport puisse jouer plus que jamais son rôle de facteur de rassemblement et de lien social aussi bien que de promotion de la santé publique.

Durant ces années, un important travail a été effectué pour initier à la fois la rénovation des infrastructures existantes et les investissements nécessaires au développement de nouvelles. En parallèle, le Service des sports a renforcé ses liens avec les associations et les clubs, innové dans sa manière de les soutenir et mis en valeur le bénévolat sur lequel repose la vitalité de ce milieu. Autre exemple, sur le plan opérationnel: une réflexion a été menée et concrétisée afin de mieux faire correspondre la politique de subventionnement aux besoins du terrain.

Ce bel élan a connu un brusque coup de frein en 2020 quand la pandémie du coronavirus nous a obligés à fermer les infrastructures et à annuler entraînements et compétitions. Du jour au lendemain, ou presque, tout s'est arrêté. Dramatique pour beaucoup, cette coupure a permis – et c'est son point positif – une réelle prise de conscience de l'importance de l'activité sportive sur le plan individuel aussi bien que comme vecteur de liens au sein d'une communauté.

C'est dans ce contexte difficile que le Service des sports, au terme de la Législature 2015–2020, a quitté mon département pour rejoindre celui, alors renommé, de la sécurité et des sports. Depuis, ma collègue, Mme Marie Barbey-Chappuis, a repris le flambeau et publié un nouveau Plan directeur des sports pour la législature en cours, avec notamment comme objectif la concrétisation du plan des investissements en tenant compte de l'évolution des besoins. Je salue ainsi la volonté de continuer plus que jamais à placer le sport comme une priorité majeure de la Ville. Genève devrait ainsi bénéficier, d'ici quelques années, d'équipements sportifs à la hauteur de ses ambitions en la matière.

**Sami Kanaan**

Conseiller administratif en charge du Département de la culture et de la transition numérique

(en charge du sport de 2011 à 2020)


## Axes du Plan directeur des sports

- 1 ► **Le sport pour toutes et tous**
- 2 ► **Le sport créateur de liens**
- 3 ► **Le sport, une mission de service public**
- 4 ► **Le sport, des installations de qualité, polyvalentes et accueillantes**
- 5 ► **Le sport, vecteur d'excellence et de rayonnement**
- 6 ► **Le sport, des collaborations renforcées**


# Tableau synoptique des résultats

 Atteint
  Partiellement atteint
  Abandonné


## 1 ► Le sport pour toutes et tous

Projets prioritaires	Réalisations	Statut
1A Promouvoir l'accès à la pratique sportive à l'intention des jeunes publics 1B Développer des services et des prestations en faveur des familles 1C Analyser et réorienter l'offre de cours et camps pour répondre aux nouveaux besoins des publics 1D Favoriser le développement de la pratique du sport en milieu urbain (« sport en ville ») 1E Organiser des manifestations ponctuelles de proximité favorisant une découverte conviviale et festive de pratiques sportives diversifiées 1F Développer et promouvoir le sport pour les personnes en situation de handicap physique et mental 1G Mener une étude sur les sports de combat et définir des critères et des mesures de soutien en faveur de ceux-ci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptation de l'offre écoles de sport été avec un renfort des cours à la journée ou demi-journée (1/3 des cours)</li> <li>Analyse des besoins effectuée auprès des familles et adaptation de l'offre sur les petites vacances (mini camps du mardi au jeudi)</li> <li>Création de cours parents-enfants</li> <li>Des cours de natation pour les jeunes migrants, une coordination de partenaires pour faciliter l'intégration de migrants dans les équipes de foot et volley</li> <li>Plan d'action «Genre &amp; sport» (sensibilisation, formation, renforcement de l'offre, ...), campagne de communication contre le sexisme dans le sport et campagne de communication contre l'homophobie dans le sport</li> <li>Organisation en 2019 de la première et unique FanZone féminine de Suisse lors de la Coupe du Monde féminine de foot</li> <li>Organisation et accueil dans nos infrastructures des National Summer Games 2018 avec plus de 1500 sportifs et sportives en situation de handicap mental</li> <li>Création d'un fonds de soutien à la prévention et à l'intégration</li> <li>Réalisation d'un état des lieux des sports de combat et arts martiaux (SCAM) qui a permis d'aboutir début 2020 à la définition de critères de soutien dans les SCAM et à la publication d'un plan d'action. Les SCAM ont été touchés de plein fouet par les contraintes sanitaires dans le cadre de la crise du COVID-19 dès mars 2020</li> <li>Offre étendue d'écoles de sport dans les SCAM</li> </ul>	

## 2 ► Le sport créateur de liens

2A Collaborer avec des partenaires pour promouvoir le sport auprès d'une population non-sportive 2B Organier le Forum Sport et société biennalement pour fédérer le monde associatif 2C Effectuer un bilan d'Urban Geneva et Plaine de Jeunes et pérenniser l'organisation de cette manifestation 2D Valoriser, promouvoir et diffuser les programmes et actions pilotés par l'Office fédéral de la santé publique en faveur de la santé par le sport 2E Participer au plan d'action « Publics allophones » de la Ville de Genève et traduire plusieurs brochures à l'intention des publics non-francophones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cours de sport seniors en constante adaptation et mise en place de l'inscription en ligne avec un accompagnement accru de ce public-cible par le Service des sports, en collaboration avec Cité-Seniors, qui a permis de favoriser l'inclusion numérique</li> <li>Forum sport et société organisé de façon biennale, en 2017 sur la violence dans le sport, en 2019 sur la place des femmes dans le sport</li> <li>Organisation de la manifestation Plaine de Jeunes en 2018 puis réorientation en 2019 intitulée «Urban Sports», avec des finales de foot 3x3 pour un ancrage local et des activités sportives organisées en co-création avec les jeunes à l'occasion de la commémoration des 30 ans des droits des enfants</li> <li>Création du «Relais de l'Escalade» pour courir pour des valeurs communes. 1<sup>ère</sup> édition en 2018 à l'occasion des 70 ans de la déclaration des droits de l'homme puis en 2019 à l'occasion des 30 ans des droits des enfants</li> <li>Le guide des équipements sportifs ainsi que les différents supports de communication numérique sont traduits en anglais</li> </ul>	
--	--	---

## 3 ► Le sport, une mission de service public

3A Mettre en adéquation la politique de subventionnement en regard des enjeux relevés dans le Plan directeur 3B Généraliser l'utilisation de l'outil de convention de partenariat avec les subventionnés 3C Finaliser et consolider la nouvelle organisation interne du Service des sports, notamment en lien avec les fonctions de gestion des infrastructures, de communication, de gestion de projets, de gestion des manifestations, de planification et de gestion des subventions 3D Mettre sur pied une/des Maison-s du sport permettant aux associations et clubs de bénéficier d'un lieu favorisant les synergies et fournissant un appui de gestion, de coordination et d'organisation administrative et logistique 3E Formaliser des rencontres régulières avec les milieux associatifs genevois 3F Mettre en œuvre le plan d'action en faveur du soutien au bénévolat sportif 3G Reconduire des formations sur-mesure à l'accueil des publics pour le personnel du Service des sports 3H Définir et mettre en œuvre la stratégie de communication du Service des sports à l'intention des publics et des usagers et usagers 3I Etendre la récolte des données sur les publics et leurs pratiques, et mettre en place une étude annuelle des publics 3J Développer l'accès aux prestations en ligne du Service des sports	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nouvelle politique de subventionnement, proposée en 2018 avec la création de nouveaux fonds (soutien au sport, soutien à l'organisation de manifestations, soutien au bénévolat et soutien à la prévention et à l'intégration). Cette proposition visait à permettre de répondre aux défis posés, qu'ils soient démographiques, structurels ou politiques tout en restant au plus près des besoins des acteurs sportifs. Une majorité de la Commission des sports du Conseil municipal a cependant réservé un accueil défavorable à cette proposition dans le cadre du processus budgétaire 2019; dès lors cette proposition n'a pas vu le jour et le dispositif des subventions nominales pour le soutien aux associations et clubs sportifs a été maintenu.</li> <li>Un processus de concertation des associations et clubs sur la politique de subventionnement a dès lors été réalisé en 2019 et 2020</li> <li>Conventionnement des manifestations d'envergure (Triathlon, Geneva Open de tennis), et augmentation du nombre de conventions signées avec les associations sportives ayant une subvention supérieure ou égale à 100'000 francs</li> <li>Nouvel organigramme du Service des sports et recrutements effectués afin de mieux structurer les fonctions de gestion des infrastructures, de communication, de gestion de projets, de gestion des manifestations, de planification et de gestion des subventions</li> <li>Ouverture du guichet SportiGenève aux Vernets, projet pilote prémisses d'une Maison du sport, puis lancement d'une application SportiGenève</li> <li>Tout le travail préparatoire pour le projet «Vernier 115» qui préfigure une Maison du sport a été effectué (négociation et obtention de servitudes, information et consultation des partenaires, préparation de l'exposé des motifs pour le crédit d'étude)</li> <li>Une rencontre au minimum par année avec l'ensemble du milieu associatif sportif genevois pour maintenir et renforcer le dialogue. Organisée par alternance, soit sous la forme du Forum sport et société, événement qui permet de traiter de thématiques variées sous forme de conférence et ateliers, soit sous la forme d'une rencontre avec les subventionnés pour traiter de sujets plus administratifs. Forum Sport et société 2017 (Violence dans le sport), 2019 (Les femmes dans le sport)</li> <li>Lancement du programme de soutien au bénévolat: divers modules de formation des bénévoles organisés (4 minimum par année) et leur renouvellement régulier. Soutien à Genève Bénévolat et organisation de speed meeting dans ce cadre</li> <li>Formation continue du personnel des piscines et caisses notamment</li> <li>Campagne de communication grand public sur les valeurs du sport et sur les infrastructures sportives municipales</li> <li>Enquêtes de connaissance des publics réalisées. Rapport annuel sur les publics du département de la culture et du sport</li> <li>Toutes les prestations sportives (écoles de sport, adultes, sport seniors) ont été dématérialisées: inscriptions et paiements en ligne. Dispositif d'accompagnement à la démarche numérique mis en place pour les seniors particulièrement.</li> </ul>	
---	---	---

## Tableau synoptique des résultats

### 4 ► Le sport, des installations de qualité, polyvalentes et accueillantes

<p><b>4A</b> Mettre en place une coordination centralisée avec le Service des écoles de la Ville de Genève afin d'optimiser la disponibilité des locaux</p> <p><b>4B</b> En collaboration avec le Département de l'instruction publique, effectuer un état des lieux relatif au taux d'occupation des salles de gymnastique des établissements de l'enseignement secondaire</p> <p><b>4C</b> Collaborer, avec le Service d'urbanisme, à la création d'un plan directeur des équipements sportifs permettant de définir une vision directrice des équipements sportifs à 10 ans</p> <p><b>4D</b> Finaliser les images directrices des sites « Bout-du-Monde/Vessy » et « Queue d'Arve/ Vernets »</p> <p><b>4E</b> Mettre en œuvre les mesures d'optimisation en matière de planification et de gestion des salles</p> <p><b>4F</b> Concevoir et mettre en œuvre une nouvelle patinoire saisonnière au cœur de Genève</p> <p><b>4G</b> Assurer les négociations et le suivi du programme échelonné des travaux d'entretien</p> <p><b>4H</b> Collaborer avec le Département des constructions et de l'aménagement pour réaliser les rénovations et les mises à niveau des équipements sportifs planifiées au PFI et au PDCOM</p> <p><b>4I</b> Collaborer avec le Département des constructions et de l'aménagement pour réaliser de nouvelles installations sportives conformément au PFI et au PDCOM</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordination entre le Service des sports et le Service des écoles et de l'enfance qui a permis de récupérer des heures supplémentaires de salles de sport mises à disposition gratuitement (en application de la LRT sport) permettant ainsi une meilleure adéquation entre l'offre et la demande</li> <li>• Optimisation effectuée de la planification et gestion des salles avec déplacement de créneaux et clubs pour un remplissage amélioré et une légère augmentation du nombre de créneaux ouverts pour la pratique sportive libre (piscine principalement). La planification a été optimisée au maximum mais la situation reste tendue tant que de nouvelles infrastructures ne sont pas ouvertes</li> <li>• Extension des horaires d'ouverture de la piscine des Vernets</li> <li>• Ouverture de la nouvelle piscine de Chandieu</li> <li>• Images directrices des sites « Bout-du-Monde/Vessy » et « Queue d'Arve/Vernets » réalisées et utilisées pour la mise en œuvre du Plan directeur des équipements sportifs</li> <li>• Plan directeur des équipements sportifs 2020-2030 élaboré. Réalisations dans le cadre de sa mise en œuvre (en collaboration avec le DACM):             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Mise en conformité du rink de la patinoire des Vernets</li> <li>◦ Nouvelle halle multisports à la Queue d'Arve (escalade, squash, pétanque)</li> <li>◦ Nouvelle salle de boxe à la Queue d'Arve</li> <li>◦ Rénovation de la piste du Vélodrome</li> <li>◦ Terrains de foot synthétiques (Libellules, Varembe, Bâtie) &amp; terrain de rugby synthétique (Vessy)</li> <li>◦ Rénovation de la piste d'athlétisme et des vestiaires au Bout-du-Monde</li> <li>◦ Rénovation du sol et des tribunes du Rink hockey aux Vernets</li> <li>◦ Dépôt du crédit d'étude pour l'assainissement de la patinoire des Vernets (ammoniac)</li> <li>◦ Préparation et dépôt de la demande de crédit d'étude pour une nouvelle salle pour les manifestations omnisports de 3'500 places assises à la Queue d'Arve</li> <li>◦ Préparation du crédit de construction du projet de la Gare des Eaux-Vives, dépôt du crédit d'étude pour un centre sportif et une Maison du sport à Vernier 115, dépôt du crédit d'étude pour une halle couverte de tennis au Bois-des-Frères</li> </ul> </li> <li>• Dans le Plan financier d'investissement (PFI), le pourcentage des projets actifs en matière sportive est passé de 2 à 14% entre 2016 (11<sup>ème</sup> PFI) et 2020 (15<sup>ème</sup> PFI)</li> </ul>
--	---

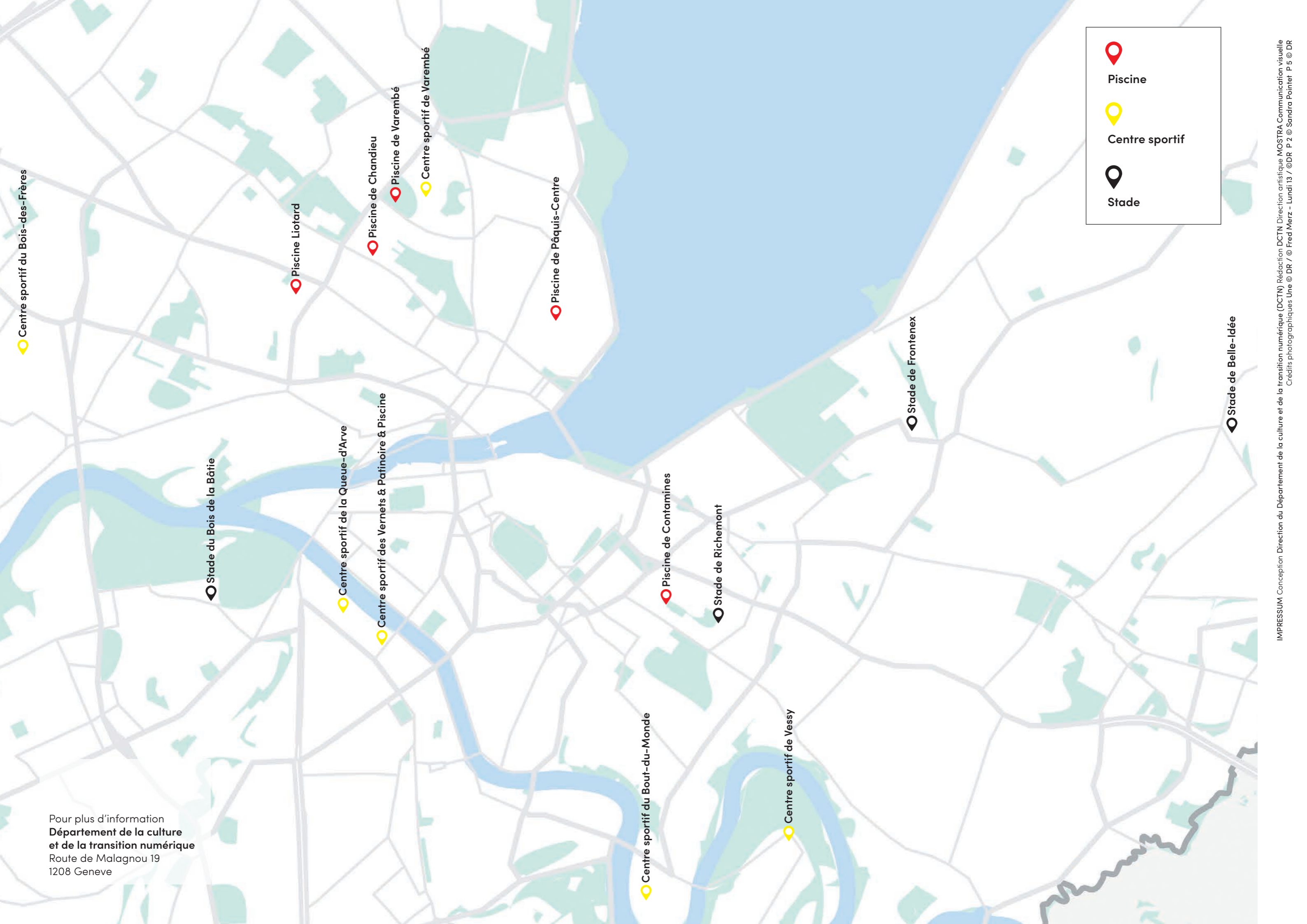


### 5 ► Le sport, vecteur d'excellence et de rayonnement

<p><b>5A</b> Etendre la politique de la relève par la réalisation de nouvelles conventions pour les sports individuels et collectifs</p> <p><b>5B</b> Soutenir le projet de création d'une Fondation pour la promotion de la relève et participer activement à son développement</p> <p><b>5C</b> Définir et formaliser les critères de soutien aux clubs d'élite</p> <p><b>5D</b> Mettre en place une stratégie de valorisation de l'événement « Hommage aux champion-ne-s »</p> <p><b>5E</b> Déterminer des critères de participation du Service des sports à l'organisation de manifestations sportives locales, régionales, nationales et internationales</p> <p><b>5F</b> Réaliser un support média de promotion des grandes manifestations sportives organisées avec la collaboration du Service des sports</p> <p><b>5G</b> Valoriser la contribution du Service des sports à l'organisation de manifestations locales et régionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le soutien à la relève est une compétence exclusivement cantonale suite à la Loi sur la répartition des tâches (LRT)</li> <li>• Format de l'«Hommage aux champion-ne-s» revu avec la création de la Nuit du sport genevois, nouvelle manifestation organisée annuellement pour valoriser les sportifs et sportives ayant performé durant l'année. L'événement est mieux valorisé et contribue au rayonnement de Genève et du milieu sportif genevois</li> <li>• Accueil régulier d'une étape du Tour de Romandie, accueil en 2017 de la Fed Cup et en 2019 des finales de la Coupe suisse de basket</li> <li>• Accueil de la Laver Cup en septembre 2018 à Palexpo avec des opérations grand public au Palais Eynard, sur les quais et la participation des scolaires lors des entraînements publics</li> <li>• Réflexion engagée au sein du Service des sports et en collaboration avec le Service Logistique et manifestations, qui a abouti à une procédure interne et des critères pour la sélection des manifestations à soutenir. Les manifestations doivent être en adéquation avec les capacités d'accueil de nos infrastructures, favoriser un ancrage local et/ou contribuer au rayonnement de Genève</li> <li>• Création d'un film promotionnel sur les grandes manifestations sportives organisées avec la collaboration du Service des sports</li> </ul>
---	--

### 6 ► Le sport, des collaborations renforcées

<p><b>6A</b> Formaliser les principes de collaboration entre la Ville de Genève, les communes et le Canton, afin de relever les défis liés aux infrastructures d'importance cantonale et intercommunale (projet pilote de patinoire du Trèfle-Blanc)</p> <p><b>6B</b> Etudier, avec le Canton et les communes genevoises, le projet de création d'un Fonds d'investissement pour les infrastructures sportives régionales d'importance stratégique</p> <p><b>6C</b> Engager des perspectives de collaboration entre le Service des sports, les associations sportives, les musées du DCS, les Bibliothèques municipales et le Service culturel</p> <p><b>6D</b> Collaborer au développement des infrastructures et des projets proxisports</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrée en vigueur en 2018 de la loi sur la répartition des tâches (LRT), volet sportif, qui a fait l'objet de nombreuses concertations avec le Canton</li> <li>• En novembre 2018, faisant suite à des violences dans le sport, sont co-organisés, avec le Canton, les Etats généraux du sport</li> <li>• Une étude sur le financement des infrastructures sportives d'importance cantonale a été conduite et co-financée par la Ville et les communes genevoises</li> <li>• Le Département de la culture et du sport a œuvré à la modélisation d'une gouvernance dédiée pour favoriser la coordination et l'anticipation des moyens sur le territoire genevois. La proposition a été présentée à la Commission sportive de l'ACG et au Canton début 2020. La crise du COVID-19 a mis en veille le projet sur les derniers mois de la législature</li> <li>• Une demande de financement à déposer auprès du Fonds Intercommunal a été préparée mais retenue car liée au point organisationnel</li> <li>• Les collaborations entre les milieux culturels et sportifs ont été renforcées avec des opportunités saisies au cas par cas (Collaboration avec le MHN dans le cadre du festival de film de montagne, avec le Musée Ariana dans le cadre de l'exposition « Schnaps à Röstli », bibliographie sur genre et sport réalisée par les BMU, ...)</li> </ul>
--	--



-  Piscine
-  Centre sportif
-  Stade

 Centre sportif du Bois-des-Frères

 Piscine Liotard

 Piscine de Chandieu

 Piscine de Varembe

 Centre sportif de Varembe

 Piscine de Pâquis-Centre


 Stade du Bois de la Bâtie

 Centre sportif de la Queue-d'Arve

 Centre sportif des Vernets & Patinoire & Piscine


 Centre sportif du Bout-du-Monde

 Piscine de Contamines

 Stade de Richemont

 Centre sportif de Vessy

 Stade de Frontenex

 Stade de Belle-Idée

Pour plus d'information  
**Département de la culture  
 et de la transition numérique**  
 Route de Malagnou 19  
 1208 Geneve